



◀何霽表示，怎樣讓中多金擁有的資產產生出利潤和現金流，是他未來一兩年最重要的工作。

以「旁觀者」的姿態加盟中國多金屬（02133）出任行政總裁，一直從事金融工作的何霽自稱不是礦業方面的專家，但正是這種「遠距離」認知，讓他能夠更宏觀看待公司的發展。他明白到公司的現狀是擁有龐大的優質資產，而他要做的就是讓這堆優質資產產生利潤。中期目標已經定下，邁入10億美元市值的俱樂部，相對於現有市值增4倍。

中國多金屬 治天下創利潤

中國多金屬上市不足一年，前任行政總裁朱曉林便因健康狀況辭任其職務，留下的攤子不管好壞，對繼任者而言都是很大的挑戰。對於過去在摩根士丹利、雲鋒基金等金融企業主力投資活動，近乎零礦業公司經驗的新任行政總裁何霽來說，挑戰更甚。他坦言，於中國多金屬，他是「一個有一定參與的旁觀者」。從公司董事長冉小川拿到礦權、定下藍圖開始，他們已有接觸，其後續以朋友或顧問的身份出主意。雖然這樣的了解不夠細緻，他也「不敢在這個行業自稱專家」，但他認為就個人而言，因父親是中國最早一批學習地質和礦業的學生，他自小就受到熏陶，因此對這個行業還是有一定程度的認知的。

進入治天下的過程

就算實際接觸礦業公司的工作經驗不多，但這種遙距認知恰好給予他宏觀的發展藍圖。何霽指出，因為中多金是通過上市規則第十八章上市的，「這個能讓公司把很早期的項目推到市場上，能夠讓公司迅速上台階，取得影響力和資金發展」，然而同樣帶來一個問題，就是「相對其他上市公司來說，很多方面都不夠成熟，包括機構建設、制度建設等，還有很多地方要提高」。換言之，中多金

的現狀是「第一，上市了；第二，資產在手裏，有錢」，接下來，就是怎樣讓中多金的資產產生出利潤和現金流，這是他未來一兩年最重要的工作。

「已經證明了我們有能力以比較低的價值獲得優良的資產，現在我們向市場證明第二點，（就是）我們有能力在拿到這些資產後，能夠用它創造出利潤，創造出現金流。」這兩者的區別就是「一個打天下和治天下的過程」，他治天下的首要任務就是把制度和管理體系建立好。「我們有當地政府的支持，上市公司也不缺錢，只要把這一套全部放在一起，這個企業未來就會相當有價值。」目前，中多金有六大礦山，所有業務均集中在雲南省，其中主力營運在產中的有大型機高品位鉛鋅銀礦場獅子山，及鉛鋅銀多金屬礦場大礦山，正在開發的則有鉛鋅銀多金屬礦場李子坪，及鉛鋅多金屬礦場勐戶，另外鉛鋅銀礦場大竹棚及錫錫礦場蘆山則分別取得探礦許可證及獨家長期低成本多金屬原礦供應。

中期目標十億美元

何霽稱，獅子山現已滿負荷生產，日產為2,000噸；大礦山則日產300噸，隨着水電等基礎設施改善後，預計第三

季度日產將提高到600噸；勐戶則處於小規模生產中。而且，這些礦均不斷提升，包括獅子山下半年開始更高品位的中部礦體探礦，其精礦產品生產成本將進一步降低，從而為獅子山帶來更好的利潤貢獻；大礦山裏頭則有鉛等高附加值的金屬可以採探；李子坪儲量非常大，如果今年底能完成探礦權轉採礦權的話，便能有大的開採計畫推出，明後年將可產生重大利潤貢獻；大竹棚正進行早期的工作，蘆山則為迎合政府收錫的傳言，有意放慢了速度，以求日後取得更高的售價。

至於他擅長的兼併收購，他表示，併購仍然是礦業公司發展的一個重點，而公司亦會持續物色有沒有合適的機會。「首先把自己的事情做好，然後再去考慮怎樣在市場上有更大的發展，包括兼併收購。」長期來說，他希望中多金成為國內頂尖、在世界上有一定影響力的礦業公司。至於中期，「從老本行做金融的人來看，10億美元（78億港元）的市值可能是一個關卡，邁上了這個台階，就進入了不同的俱樂部，這個可能會是我們目前中期的目標。」那麼，中期是多久？他說：「希望兩三年做到。」而公司現時的市值為逾20億港元。CAPITAL



►中多金擁有六大礦山，所有業務均集中在雲南省，其中主力營運在產中的有大型機高品位鉛鋅銀礦場獅子山，獅子山現已滿負荷生產，日產為2,000噸。

◀獅子山下半年開始更高品位的中部礦體探礦，其精礦產品生產成本將進一步降低，從而為獅子山帶來更好的利潤貢獻。

